

北京市西城区人民政府办公室文件

西政办发〔2021〕5号

北京市西城区人民政府办公室 关于印发《西城区健康联合体建设实施方案》 的通知

区政府各委、办、局，各街道办事处，各有关单位：

经区政府研究同意，现将《西城区健康联合体建设实施方案》印发给你们，请认真贯彻落实。

北京市西城区人民政府办公室

2021年7月2日

（此件公开发布）

西城区健康联合体建设实施方案

为深入贯彻落实习近平总书记提出的“以健康为中心”和“将健康融入所有政策”的指导思想，加快形成以人民健康为中心的工作格局，深化医药卫生体制改革，主动探索将医改、公共卫生体系建设和健康西城建设贯通的路径，西城区结合实际，以紧密型医联体为基础，开展健康联合体建设（以下简称健联体），特制定本实施方案。

一、总体要求

（一）指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神以及北京市委十二届十五次、十六次全会要求，结合西城区实际，以维护和促进居民健康为中心，以“防大病、管慢病、治疾病、促健康”为核心服务内容，以区域优质医疗资源为依托、以社会与健康密切相关单位为成员，以信息技术为支撑，加强公共卫生、医疗、康养、体育、教育等资源整合、共享和协同发展，开展以功能定机构、以服务定责权利、以考核定绩效的设置模式改革，推动医疗服务分级、公共卫生服务分单、健康服务分类的服务模式改革，促进组织运行、保障服务、考核激励三项机制协同改革，充分适应居民健康需求，建成防-管-治-促相结合的生命全周期、全人群健康服务体系，切实提高辖区居民健康素养与健康水平。

（二）基本原则

坚持以健康服务为中心，促进全区健康理念由“治病为中心”向“健康为中心”转变，切实做到“将健康融入所有政策”，以促进群众主动参与健康管理作为目标，实现健康和经济社会良性协调发展。

坚持以政府为主导，根据资源结构布局和群众健康需求，按照业务相关、优势互补、双向选择、持续发展等要求，以既往形成的紧密型医联体为基础，统筹安排西城区相关资源组建健联体。同时，鼓励社会力量参与健联体建设。

坚持多部门协同联动，建立健全分工协作机制，以夯实社区卫生服务机构健康服务能力为重点，推进慢性病预防、治疗、管理相结合，围绕生命全周期健康维护，完善医防联动工作机制，促进健联体机构全面发展。

坚持公益创新机制，以支付和补偿制度改革为动力，推进医保支付方式改革，完善医保支付制度和财政保障政策，优化调整存量结构。建立健全卫生健康、教育、体育、残联、医保等机构的协调合作机制。

坚持绩效考核与评估。以促进和维护健康为目标，强化绩效考核引导，加强对健康联合体建设的监测和评估，激发健联体保健康、促健康的内生动力。

（三）工作目标

到 2021 年底，完善复兴医院-月坛社区卫生服务中心-区疾病预防控制中心-区妇幼保健院-区平安医院-月坛一幼-中古小学-44 中学-中华全国总工会-月坛街道办事处-月坛体育馆-社区

体育俱乐部-银龄老年公寓为主体的健康联合体（以下简称月坛健联体）建设，深化健康服务内涵，扩大健联体服务的成员单位范围。在总结月坛健联体建设经验的基础上，开展丰盛医院-金融街社区卫生服务中心-区疾病预防控制中心-区妇幼保健院-区平安医院-商业银行-中央和国家机关所属企事业单位-街道辖区内教育机构为主体的健康联合体（以下简称金融街健联体）建设，推进健联体内医疗机构健全一体化管理运行机制，重点探索对在街道辖区内金融白领和企事业单位员工的健康服务，到 2021 年底，金融街健联体形成健联体组织设置、服务和管理模式，探索建立分工协作和责权一致的引导机制。2022 年，在全区所有街道全面启动健联体建设工作。

二、聚焦生命全周期，改善健康全流程服务

以人生命全周期的四个阶段为主线，准备期（婚前至孩子 3 岁）重点关注优生优育，成长期（4-18 岁）重点关注预防和促进，保护期（19 岁-60 岁）重点关注预防、促进及治疗，晚期（60 岁以上）重点关注治疗、康复和临终关怀。

（一）针对准备期，促进优生优育和提升区域人口素质

1. 强化风险预警。落实好婚前、孕前、孕产期、儿童及妇女保健，实施全流程风险评估预警，完善筛查、转诊、干预、随访全链条服务。

2. 强化生育健康知识普及。开展幸福家庭创建活动，普及健康知识，加强流动人口健康教育和促进工作，推动流动人口掌握生育健康等基本知识。

3. 强化妇幼保健公共服务政策落实。开展孕产妇中医保健项目和 0-3 岁儿童中医调养项目。实施好居民免费享受计划生育技术服务、孕前优生健康检查、新生儿疾病筛查、计生药具 5-15 分钟内可得的公共服务。加大对计划生育家庭、计划生育特殊困难家庭的关注。

4. 探索建立新生儿电子健康档案。探索在复兴医院儿科为新生儿建立电子健康档案，统一电子数据基础格式，为居民健康档案终生使用奠定基础。

责任部门：区卫生健康委、月坛街道办事处、金融街街道办事处

（二）针对成长期，开展预防促进健康服务

5. 加强健康教育宣传。在幼儿园开展龋齿防治、在中小学开展近视眼防治教育活动，肥胖及营养不良防治教育活动及其他健康促进活动。深入到学校开展形式多样的健康宣教活动。

6. 加强学校健康管理。在学校卫生保健室基础上拓展健康管理职能，由核心医院统筹派驻兼职医务工作人员，充实校园卫生师资力量，使学生可享受到健康教育与培训、健康咨询、心理咨询与辅导等服务。加强公共卫生服务机构与学校合作，针对幼儿入托、小学、中高考体检提供更专业的指导与服务。

7. 加强数据融合共享。全面整合学生健康档案、医疗档案与体检信息。针对不同健康水平的学生，开展不同类型的健康干预，使学生的健康自我管理能力得到显著提升。

8. 加强青少年体育锻炼。按国家标准开齐、上好体育课，通

过丰富多彩的课外锻炼和体育竞赛活动，培养学生的运动兴趣和锻炼习惯。加强中小學生体育锻炼的家庭指导，提高学生家庭体育锻炼的质量和效果。整合公共体育运动资源，推动机关、企事业单位和有条件的学校向社会开放健身设施和运动场地，为社区活动、肥胖、近视儿童干预提供场地支持。

责任部门：区教委、区卫生健康委、区体育局

（三）针对保护期，开展职业健康预防服务

9. 改善职业健康管理。在月坛、金融街地区，重点开展机关、企事业单位、金融白领等职业人群的健康预防与控制，针对企业人群职业特点、基础疾病、健康需求，预防“过劳”和“亚健康”等方面的职业危害。金融街健联体与辖区内企事业单位、学校签约共建功能社区。

10. 改善职业健康服务。通过中医治未病健康保健科普展台、倡导健康生活方式、传播健康促进与管理的理念、提升职业人群健康知识水平、传染病知识普及及应急防控能力。

11. 改善家庭医生签约服务模式。推动家庭医生团队定期巡诊已签约机构，将健康管理细致化、个性化、连续化，延伸健康管理服务功能。对签约服务对象健康服务“六个一”，即家庭医生团队提供一份功能社区健康服务包；家庭医生为我们签约服务对象提供一个人人拥有的健康管理档案；根据企业特点制定一套多层次的健康宣教体系；依托社区卫生服务及其医联体形成一套多元参与的供给机制；依托新媒体传播形成一个统一的社区健康智慧平台；为签约服务对象建立一套社区健康评估体系。

12. 改善重点行业从业人员心理健康。重点关注机关、企事业单位、学校等单位人员的心理健康，建立职工心理健康发展助推体系。在街道社区和单位建立“职工心灵驿站”，专业机构定期组织开展心理咨询健康服务，为有需求的职工、学生等提供心理健康服务，畅通服务渠道，建立心理咨询与辅导三级转介服务机制。形成多层次、网络化、定制化服务模式，逐步建立起覆盖职工的心理发展促进网络。

责任部门：区卫生健康委、区教委、月坛街道办事处、金融街街道办事处

（四）针对晚期期，开展医养结合、康复疗养和安宁疗护服务

13. 完善医养结合服务模式。在月坛、金融街地区，同步健联体机构内、社区、家庭和嵌入式医养结合服务模式，社区卫生服务机构与养老机构签订健康养老服务协议，做强老年康复科，在养老机构内设立健康管理室。推动月坛社区卫生服务中心托管银龄养老院的各项手续合法、合规；金融街社区卫生服务中心民康站与丰盛医院建立双向转诊机制，为老人在丰盛医院的门诊、住院建立绿色通道。依据有关规定，提升养老院内医务人员工资水平和福利待遇。将医养结合项目试点纳入家庭医生签约服务包。探索居家老人医养服务、定期开展健康档案更新维护、失能老人巡查与送药上门服务，远程诊疗与康复指导服务。深入落实《北京市关于建立完善老年健康服务体系的实施方案》，提高老年人健康水平。

14. 完善老年人康复疗养服务。开展 65 岁以上老年人中医体质辨识，加强中医在养老方面的作用。为失能、精神障碍等重点特殊老年人群体提供针对性的医疗和心理疏导服务。

15. 探索居家安宁疗护服务。借鉴月坛健联体经验，在金融街地区推行机构安宁疗护、居家安宁疗护，机构安宁疗护由丰盛医院牵头组织实施，优先安排金融街地区由社区卫生服务机构上转的病人。金融街社区卫生服务中心对社区护士进行安宁疗护方面培训，试点开展居家安宁疗护。

责任部门：区卫生健康委、区民政局

三、推动健康服务高质量发展，实施六大能力提升举措

（一）提升医疗和分级诊疗服务能力

16. 提升同质化医疗服务水平。支持复兴医院、丰盛医院等进一步提升危急重病服务能力，加强临床薄弱学科建设，畅通双向转诊渠道。依托健康西城信息平台共享诊疗数据和健康档案，促进疾病防治技术的规范统一。复兴医院、丰盛医院等为基层医疗机构派遣高水平人才参与疾病诊疗活动，同时提供远程心电、病理与会诊服务，参与疾病管理规范的制定，实现上下联动、技术共享，促进优质医疗资源下沉基层。

17. 提升基层卫生服务能力。复兴医院、丰盛医院等为健联体内基层医疗卫生机构预留 30% 预约号源，对健联体转诊签约患者提供优先诊疗服务。基层医疗机构为居民就诊提供绿色通道，开展国家级重点临床专科建设基层服务点建设，开展“线上+线下”相结合的签约服务，采取弹性签约服务周期，针对重点人群

制定个性化签约服务包，提供“菜单式”服务。

18. 提升疾病预防能力。疾控中心、妇幼保健院等公共卫生机构主要指导医院和基层医疗机构开展疾病筛查、评估、干预、跟踪管理和信息分析，实现医防结合。推动家庭医生为健联体内居民进行健康评估，对居民开展健康教育。

责任部门：区卫生健康委、区发展改革委

（二）提升院前急救能力

19. 建立精准呼叫模式。将西城区居民基础数据及健康情况在北京急救中心备案。一旦发生紧急呼救，北京急救中心调度根据对居民健康的既往史，有的放矢地选择车型完成院前转运，从而降低老年人患病的致死率、提高老人突发疾病的呼叫满足率。

20. 建立院前呼叫-院内诊治-康复回社区的闭环健康管理模式。通过系统的建立，将院前急救信息及收治医院相关信息，完善在健康档案中，实现病人的转归与社区家庭医生建立互动模式，做好健康随访管理，提高社区医生对患者健康连续管理率。

21. 建立社区居民身边无人应答服务模式。通过呼叫联网程序，在身边无人老人发出呼救后，救护车定位联系不到患者时，由社区卫生服务中心协助锁定无应答人员具体位置。

22. 建立健全院前急救管理运行模式。持续开展市级规划的急救站点建设，院前医疗急救平均反应时间力争在“十四五”规划期末达到8分钟内。探索院前急救和消防救援协作模式，优化急救站点和社区微型消防站布局，提高施救效率。

责任部门：区卫生健康委、西城消防支队、区财政局、区发

展改革委、市规划自然资源委西城分局、月坛街道办事处、金融街街道办事处

（三）提升医体融合服务能力

23. 加强医体融合和非医疗健康干预。发挥全民科学健身在健康促进、慢性病预防和康复等方面的积极作用。有效利用健康大数据，加强健康风险评估，为不同人群提供针对性的运动健身方案或运动指导服务，对适宜人群开展运动前健康筛查、功能性运动测试、关节稳定性测试。加强医疗卫生机构与体育科研部门合作，探索体育锻炼康复治疗、研发简单实用的健身方法，建立完善针对不同人群、不同环境、不同身体状况的运动处方库。促进规范体育锻炼，加强有氧（心肺耐力）运动处方、抗阻练习的运动处方、柔韧性练习和神经动作练习、运动损伤处理原则的推广和应用。广泛开展全民健身运动，让体育健身成为居民普遍的生活方式，不断提升“公民是健身主体和健康第一责任人”的意识。

24. 加强医体服务设施完善。健全“15 分钟健身圈”，因地制宜建设群众身边健身设施，推动金融街街道辖区内机关，企事业单位和有条件的学校健身设施向社会开放，提升改造公共体育场地，及时维修和更换社区健身路径，增加有效供给。完善月坛街道综合型社区体育俱乐部建设，推动构建金融街街道综合型社区体育服务中心，依据社区居民和设施的实际情况，设计具有社区特色的中心形象、体育产品和体育服务形式，增加服务支撑力量。

25. 加强医体服务行动。广泛开展覆盖各类人群健身活动，提升全民健身活动质量，依据国家体育标准，试点建立健康促进中心，整合医疗卫生数据与体育运动数据，将国民体质测试与健康体检有机结合，定期开展国民体质测试和国家体育锻炼标准测试，建立健全居民综合健康档案。加强社区体育骨干后备力量，将社区医生、家庭医生培养成运动处方师、社会体育指导员、全民健身志愿者，传授科学健身知识，推动形成医体融合的疾病管理与健康服务模式。

责任部门：区卫生健康委、区体育局、月坛街道办事处、金融街街道办事处、区教委

（四）提升高危行为健康干预能力

26. 健全高危行为因素监测机制。制定并出台《西城区健康管理重点高危行为干预技术服务机构建设实施方案》。开展区域慢性病危险因素监测，掌握全区慢性病危险因素流行水平和变化趋势。

27. 健全防跌倒措施。试点建立社区卫生服务机构、试点建设骨质疏松健康管理基地，对社区居民进行骨质疏松筛查、评估与健康管理；对高危人群接受规范化管理及自我管理，实现骨质疏松相关知识技能知晓率提升20%。完善意外伤害综合监测体系，加强老年人意外伤害干预，探索建立西城区老年意外伤害防控模式，优化老年人健康服务。推广社区老年防跌倒毛巾操，通过科学运动，提高老年人下肢肌肉力量和平衡能力，减少跌倒的发生。

28. 健全高危干预措施。在丰盛医院开设“健康大讲堂”，每

月至少开展 1 次健康讲座，全年覆盖人群不少于 3000 人次。研发和推广适合高危慢病人群的健身法。大力开展健康体检服务，居民健康档案普及率达到 50%。以机关为单位，进一步开展家庭医生签约服务，做好个人健康评估、健康指导和干预。提供中医养生保健服务、高血压与糖尿病人群中医健康管理等工作。开展健联体专家团队“五进”活动，即进机关、进学校、进社区、进养老院、进体育馆。整合区域医疗卫生和公共服务资源，优化在校学生、机关企业职工、老年人的体检服务流程，提升体检服务体验，增强居民获得感。

责任部门：区卫生健康委、区教委、区民政局、区体育局、月坛街道办事处、金融街街道办事处

（五）提升疾病康复护理能力

29. 在医院和社区卫生服务中心建设“糖尿病”防治、“脑卒中”防治、“肺癌”防治、“妇女两癌”防治、心理咨询干预、肥胖、吸烟等高危干预门诊，开展脑卒中、心脑血管、肺癌、妇女两癌等重大疾病筛查工作，针对就诊后、体检后、筛查后的就诊人群，发现具有高危健康风险因素的人群，开展健康咨询与指导、健康危险因素干预等服务。健康服务联合体建立了严格的疾病分级诊疗和全程管理服务制度，健联体内要求医师对就诊病人落实“首诊测血压”“一病两方”（治疗处方和保健处方）“五师查房”（医师、药师、护师、健康管理师、心理咨询师）、院后跟踪随访等健康管理岗位责任制，不断优化患者的医疗保健方案，确保病人能最大程度恢复健康。

责任部门：区卫生健康委

（六）提升健康产业服务能力

30. 提升健康管理服务便利化。鼓励个人诊所、体检机构向健康管理机构转变，开展慢性病风险评估和生活方式、危险因素干预，居民可享受更加便捷的健康管理服务。

31. 提高中医药服务水平。开拓与提升中医方剂制剂质量，探索建立中医药特色服务工作室，提供优质的中医药健康管理和医疗服务，让居民可随时享受到优质便捷的中医药服务。

32. 促进各项健康产业发展。发展集中医药、养老、助残、康复、保健、养生和旅游度假于一体的旅游新模式，居民可享受健康异地养老、季节性健康异地旅游等服务。商业保险公司提供健康保险服务，居民可享受更好的健康保障。

责任部门：区卫生健康委、区文旅局、区残联

四、保障措施

（一）组织领导机制

33. 成立区级层面健联体工作领导小组，由主管副区长任组长，全面负责健联体制度建设与实施工作。健联体建设下设办公室，办公室设在区卫生健康委，办公室主任由区卫生健康委主任兼任。健联体工作领导小组成员为区发展改革委、区财政局、区人力社保局、区科信局、区医疗保障局、区教委、区民政局、区体育局、区文旅局、区残联、市规划自然资源委西城分局、西城消防支队、月坛街道办事处、金融街街道办事处等部门主管领导；复兴医院、丰盛医院、区疾病预防控制中心、区妇幼保健院、区

平安医院、月坛社区卫生服务中心、金融街社区卫生服务中心主要领导；中央和国家机关所属企事业单位相关负责人、幼儿园、小学、中学、体育服务中心、商业银行主管领导组成。区卫生健康委牵头建立健联体议事协商制度和工作章程，明确权责和任务清单，同时建立例会制度，定期召集成员单位就健联体建设工作开展交流研讨，并协调推进。

（二）政策保障机制

34. 完善补偿机制、落实政府补助机制

依据《北京市健康联合体建设试点工作方案》（京卫体改〔2021〕3号）文件精神，按照市级医保出台政策，做好落实，对健联体试行基本医疗保险总额预算管理，按照总体平衡结构调整的原则，将健联体各成员单位基本医保总额之和作为健联体医保总额，由健联体包干使用，并按照“超支共担、结余共享”原则，确定健联体年终结算额。落实市级分配原则，将其中一定比例作为调剂金，结合健联体各级各类医疗机构费用及考核情况，在各成员单位之间调剂分配使用。其中，结余留用的医保资金纳入机构医疗服务性收入，可用于医疗机构发展等。

责任部门：区医疗保障局、区卫生健康委

区财政做好资金保障，重点保障符合区域规划的基本建设、大型医疗设备购置、重点学科发展、人才队伍建设等方面，并对承担的公共卫生任务给予补助。调整优化公共卫生资金投入机制，调整存量结构，向预防保健等公共卫生服务倾斜。探索市、区基本公共卫生服务等经费由健联体统筹使用，根据服务清单、

服务数量质量和完成情况进行考核分配，提高财政投入的激励和引导作用。

责任部门：区财政局、区医疗保障局、区卫生健康委

35. 完善家庭医生签约服务付费机制

确定家庭医生签约服务费由医保基金、基本公共卫生服务经费和签约居民付费等方式共同分担的付费标准；实施家庭医生签约服务老年人“1+1”优惠政策。实行个性化签约服务包市场化自主定价，满足居民多样化健康服务需求。扩大家庭医生签约服务主体。鼓励符合条件且适宜的健联体内二级医疗机构、社会办医疗机构医务人员和退休医务人员以多种形式开展家庭医生签约服务，并提供相应经费保障。允许社区卫生服务机构在综合考虑预防保健、社区首诊、双向转诊、医保控费、居民健康改善、签约服务质量的情况下，对签约医师进行团队与个体激励。区级医保部门依据市级医保出台的相关政策做好落实。

责任部门：区医疗保障局、区卫生健康委、区财政局

36. 建立健联体多元复合付费方式

探索门诊慢性病按人头打包付费，推进住院按疾病诊断相关分组付费，慢性精神疾病等长期住院按床日付费。对健联体内符合规定的转诊住院患者可以连续计算起付线，促进患者有序流动。适时将符合规定的收费项目纳入医保报销范围。区级医保部门依据市医保局出台相关付费政策做好落实，并依据市医保政策实施时间启动执行。

责任部门：区医疗保障局、区卫生健康委

（三）体制运行机制

37. 推进一体化管理，逐步实现分级诊疗。健全月坛健联体中复兴医院和月坛社区卫生服务中心一体化管理运行机制，在完成管理、医疗、公共卫生一体化的基础上，推进医保政策、健康信息、品牌和利益分配一体化工作。推广一体化管理运行模式，促进金融街健联体中丰盛医院和金融街社区卫生服务中心逐步实现一体化管理运行。按照市医保局规定的复兴医院和月坛社区卫生服务中心、丰盛医院和金融街社区卫生服务中心的医疗服务项目、药品种类和报销比例，引导居民有序就诊。病情稳定的慢性病患者可以由社区卫生服务机构签约医生开具慢性病长期（不低于1个月）药品处方。从慢病管理入手逐步统筹相关药品使用目录，推动优先合理使用基本药物。发挥居委会公共卫生委员会在动员辖区群众参与健康行动、提升居民健康素养以及参与疫情防控等方面的作用。对健联体基本医疗保险政策范围内的费用试行总额预算管理，并按照市卫健和市医保部门牵头制定的健联体考核办法和调剂金分配原则，在各成员单位之间调剂分配，区医保部门做好落实和监督工作。统筹管理健联体医学影像、检查检验、消毒供应、后勤服务等资源，为健联体内各医疗机构提供一体化服务，推进健联体内医疗机构间互认检查检验结果。

责任部门：区卫生健康委、区医疗保障局、月坛街道办事处、金融街街道办事处

（四）动态评价机制

38. 坚持挖潜增效的基本原则，在保证投入总量不变的情况

下，调整收入结构（医保总额预付、绩效工资等），在现有绩效考核体系基础上，将健联体服务体系建设和指标完成情况纳入考核内容，考核结果与财政投入补偿、绩效工资总额、评优评先等挂钩。建立区级公共卫生质量控制中心。区卫生健康委在区人力社保局下达的各健联体区属医院工资总额范围内，调整所属医院的工资总额，由医院对相关人员按照考核结果倾斜。复兴、丰盛医院在内部绩效分配上对相关科室和医生设立相应的倾斜政策。区卫生健康委在区人力社保局下达的区属公共卫生机构工资总额范围内，调整区疾病预防机构、区妇幼保健院等机构的工资总额，由机构对相关人员按照考核结果倾斜。

以生命全周期四期为四个阶段，深入开展调查研究，以《健康西城 2030 规划纲要》终期评价指标为基线，建立科学动态的指标评价体系。强调健康服务品质和健康管管理效果，考核结果与职工绩效工资、评优、晋升等挂钩。

责任部门：区卫生健康委、区财政局、区人力社保局

（五）信息化支撑机制

39. 通过区域卫生信息平台，健联体各单位通过该平台实现健康信息的互联互通、资源共享、业务协同，建立健全统一的诊疗数据共享平台、连续性的会诊转诊平台、统一的技术规范体系，实现电子健康档案和电子病历的连续记录以及不同级别、不同类别医疗机构之间的信息共享，确保转诊信息畅通。建立以个体为单位的全生命周期健康医疗大数据。加快远程医疗、移动医疗发展，促进医疗资源纵向流动，提高优质医疗资源可及性和医

疗服务整体效率，以信息化促进医疗服务模式转变。应用大数据整合健康卡信息、人口健康信息、运动信息等，形成居民健康管理云平台。将人工智能、可穿戴设备、互联网、物联网等创新技术与健联体建设有机结合，为居民提供高效、便利的健康管理、照护服务、用药指导、信息查询等综合服务，提高健康管理可及性和服务效率。推动健联体能源管控和碳排放智能化管理，实现在线监测和能耗分析，为节能减碳提供数据支撑。

责任部门：区卫生健康委、区科信局、区发展改革委、区财政局

五、组织实施

（一）高度重视，加强领导

健康联合体建设是西城区深化医药卫生体制改革的重点任务之一，涉及面广、政策性强，具有长期性和复杂性，各相关部门、各医疗卫生机构要本着坚持不懈、持之以恒的原则，切实加强组织领导，明确专门的负责机构，建立相关协调机制，明确任务分工，结合实际，加快制定细化的落实措施和工作机制。按时、保质完成健联体建设工作。

（二）强化宣传，合理引导

加强对各有关部门、机构和人员的政策培训。通过多种形式进行宣传引导，进一步统一思想、凝聚共识，增强主动性，提高积极性，提升整体健康观念，落实主体责任，增强居民健康意识，引导居民主动参与健康管理。

（三）加强评估，持续改进

加强对健康联合体建设的监测和评估，把健康工作放在首位，及时发现建设中存在的问题，加强经验总结，力争形成可复制、可推广的工作经验和机制，在全区范围内逐步推广。

抄送：区委各部门，区武装部。

区人大常委会办公室，区政协办公室，区人民法院，区人民检察院。

北京市西城区人民政府办公室

2021年7月4日印发
